

**Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский институт защиты предпринимателя»  
(РИЗП)**

РАССМОТРЕНО И СОГЛАСОВАНО  
на заседании кафедры «Маркетинг»  
протокол № 5 от 10.12.2015 г.  
Зав. кафедрой «Маркетинг»



к.э.н., доц. Крамаренко Р.Р.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**  
по организации самостоятельной работы студентов и проведению  
практических (семинарских) занятий  
по дисциплине (модулю)

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

код и наименование направления подготовки (специальности)	38.03.06 Торговое дело
направленность (профиль)	Маркетинг
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

**Ростов-на-Дону  
2015 г.**

Учебно-методические указания по организации самостоятельной работы студентов и проведению практических (семинарских) занятий по дисциплине (модулю) «Бизнес-планирование» направление подготовки 38.03.06 Торговое дело (уровень бакалавриата).

**Автор(ы):**

к.э.н., доц. Левчук В.В., к.э.н., доц. Шпилевская Е.В.

(инициалы, фамилия, должность, ученая степень, ученое звание)

## **Тема 1. Роль бизнес-планирования в управлении организацией**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

- 1.Необходимость планирования в условиях рыночных отношений.
- 2.Планирование как важнейшая функция управления организацией (предприятием).
- 3.Основные элементы построения плана.
- 4.Принципы и методы планирования.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

- 1.Бизнес-планирование как особая форма планирования.
- 2.Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении организацией (предприятием).
- 3.Роль бизнес-планирования в управлении развитием предприятия.
- 4.Стратегия управления и его роль в развитии организации.

## **Тема 2 Методологические основы разработки бизнес-планов**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

- 1.Бизнес-план и его функции.
- 2.Современная типология бизнес-планов.
- 3.Структура, функции и содержание разделов бизнес-плана.
- 4.Требования к разработке бизнес-плана.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

- 1.Последовательность разработки бизнес-плана.
- 2.Консалтинговая поддержка бизнеса.

- 3.Консалтинг-менеджмент.
- 4.Правовая поддержка бизнеса.

### **Тема 3 Использование компьютерных программ в бизнес-планировании**

#### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

- 1.Основные технологические процессы бизнес-планирования.
- 2.Виды моделей, применяемых при бизнес-планировании.
- 3.Основные функциональные возможности аналитических компьютерных программ.
- 4.Назначение программ серии Expert.

#### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

- 1.Компьютерная программа «Касатка».
- 2.Пакет «Альт-Инвест».
- 3.Пакет прикладных программ COMFAR.
- 4.Информационная система предварительной оценки проектов PROPSPIN.
- 5.Достоинства и недостатки компьютерных программных продуктов.

### **Тема 4 Стратегическое планирование.**

#### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

- 1.Миссия и цели развития организации.
- 2.Стратегии развития организации, их классификация.
- 3.Информационное обеспечение бизнес-планирования: сбор, систематизация и анализ исходных данных для разработки бизнес-плана.
- 4.Назначение информации.

#### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

- 1.Формирование концепции проектного предложения (бизнеса).
- 2.Анализ внешней и внутренней среды организации (SWOT-анализ).
- 3.Понятие системы информации в бизнес-планировании.
- 4.Первичная и вторичная информация.
- 5.Требования к информации в бизнес-планировании.
- 6.Методология, основные направления, этапы и алгоритмы разработки стратегий организации.
- 7.Факторы формирования современных бизнес-стратегий.

## **Тема 5 Оценка эффективности инвестиционных бизнес-планов**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

- 1.Жизненный цикл инвестиционных бизнес-планов.
- 2.Определение возможностей инвестирования.
- 3.Методики оценки эффективности инвестиционных бизнес-планов.
- 4.Система показателей эффективности инвестиционных бизнес-планов.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

- 1.Исходные данные для расчета эффективности бизнес-планов.
- 2.Анализ безубыточности.

## **Тема 6 Продвижение бизнес-планов на рынок капиталов**

Презентация бизнес-плана. Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров с потенциальными инвесторами и партнерами. Реклама бизнес-плана: цели и задачи; планирование рекламы; виды рекламы. Процесс переговоров. Основополагающие мотивы переговоров.

## **Тема 7 Содержание работы по реализации бизнес-плана**

Планирование реализации бизнес-плана. Назначение ответственных исполнителей по осуществлению бизнес-плана. Характеристика стадий реализации бизнес-плана. График внедрения бизнес-плана. Управление реализацией бизнес-плана по результатам. Комплекс услуг, способствующих повышению эффективности реализации бизнес-плана.

## **Тема 8 Контроль и корректировка бизнес-плана**

Задачи контроля реализации бизнес-плана. Этапы процесса контроля. Установление точек контроля. Эффект влияния на персонал. Определение эффективности контроля реализации бизнес-плана. Затраты на контроль. Система контроля реализации бизнес-плана: контроль за запасами;

производственный контроль; контроль за качеством; контроль за продажами; контроль за расходами. Систематическая корректировка бизнес-плана.

### **Тема 9 Роль конфликтов в реализации бизнес-плана**

Общая теория конфликтов. Системный подход к решению конфликтов при реализации бизнес-планов. Методы моделирования конфликтов. Организационные конфликты и методы их регулирования. Контроль за исполнением директив и его роль в предупреждении конфликтов в трудовых коллективах.