

**Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Ростовский институт защиты предпринимателя»  
(РИЗП)**

РАССМОТРЕНО И СОГЛАСОВАНО  
на заседании кафедры «Бухгалтерский учет и  
экономика»  
№ 5/1 от 10.12.2015 г.  
Зав. кафедрой Бухгалтерский учет и экономика»



д.э.н., проф. Денисова И.П.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**  
по организации самостоятельной работы студентов и проведению  
практических (семинарских) занятий  
по дисциплине (модулю)

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

|   |                                    |
|---|------------------------------------|
| код и наименование направления подготовки (специальности) | 38.03.01 Экономика                 |
| направленность (профиль)                                  | Бухгалтерский учет, анализ и аудит |
| Квалификация (степень) выпускника                         | Бакалавр                           |

**Ростов-на-Дону  
2015 г.**

Учебно-методические указания по организации самостоятельной работы студентов и проведению практических (семинарских) занятий по дисциплине (модулю) «Бизнес-планирование» направление подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата).

**Автор(ы):**

к.э.н., доц. Оленева С.В.

(инициалы, фамилия, должность, ученая степень, ученое звание)

## **Тема 1. Роль бизнес-планирования в управлении организацией**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Необходимость планирования в условиях рыночных отношений.
2. Планирование как важнейшая функция управления организацией (предприятием).
3. Основные элементы построения плана.
4. Принципы и методы планирования.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Бизнес-планирование как особая форма планирования.
2. Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении организацией (предприятием).
3. Бизнес-планирование как особая форма планирования.
4. Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении организацией (предприятием).

## **Тема 2 Методологические основы разработки бизнес-планов**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Бизнес-план и его функции.
2. Современная типология бизнес-планов.
3. Структура, функции и содержание разделов бизнес-плана.
4. Требования к разработке бизнес-плана.
5. Последовательность разработки бизнес-плана.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Консалтинговая поддержка бизнеса.
2. Консалтинг-менеджмент.
3. Правовая поддержка бизнеса.

### **Тема 3 Использование компьютерных программ в бизнес-планировании**

#### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Основные технологические процессы бизнес-планирования.
2. Виды моделей, применяемых при бизнес-планировании.
3. Основные функциональные возможности аналитических компьютерных программ.

#### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Назначение программ серии Expert.
2. Компьютерная программа «Касатка».
3. Пакет «Альт-Инвест». Пакет прикладных программ COMFAR.
4. Информационная система предварительной оценки проектов PROPSPIN.
5. Достоинства и недостатки компьютерных программных продуктов.

### **Тема 4 Стратегическое планирование.**

#### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Миссия и цели развития организации.
2. Стратегии развития организации, их классификация.
3. Анализ внешней и внутренней среды организации (SWOT-анализ).

#### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Информационное обеспечение бизнес-планирования: сбор, систематизация и анализ исходных данных для разработки бизнес-плана.
2. Формирование концепции проектного предложения (бизнеса).

### **Тема 5 Оценка эффективности инвестиционных бизнес-планов**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Жизненный цикл инвестиционных бизнес-планов.
2. Определение возможностей инвестирования.
3. Методики оценки эффективности инвестиционных бизнес-планов.
4. Система показателей эффективности инвестиционных бизнес-планов.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Исходные данные для расчета эффективности бизнес-планов.
2. Анализ безубыточности.

## **Тема 6. Продвижение бизнес-планов на рынок капиталов**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Презентация бизнес-плана.
2. Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров с потенциальными инвесторами и партнерами.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Реклама бизнес-плана: цели и задачи; планирование рекламы; виды рекламы.
2. Организация процесса переговоров и основополагающие мотивы переговоров в продвижении бизнес-плана.

## **Тема 7 Содержание работы по реализации бизнес-плана**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Планирование реализации бизнес-плана.
2. Назначение ответственных исполнителей по осуществлению бизнес-плана.

3. Характеристика стадий реализации бизнес-плана.

4. График внедрения бизнес-плана.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Управление реализацией бизнес-плана по результатам.

2. Комплекс услуг, способствующих повышению эффективности реализации бизнес-плана.

## **Тема 8 Контроль и корректировка бизнес-плана**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Задачи контроля реализации бизнес-плана.

2. Этапы процесса контроля. Установление точек контроля. Эффект влияния на персонал.

3. Определение эффективности контроля реализации бизнес-плана. Затраты на контроль.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Система контроля реализации бизнес-плана: контроль за запасами; производственный контроль; контроль за качеством; контроль за продажами; контроль за расходами.

2. Систематическая корректировка бизнес-плана.

## **Тема 9 Роль конфликтов в реализации бизнес-плана**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Общая теория конфликтов.

2. Системный подход к решению конфликтов при реализации бизнес-планов.

3. Методы моделирования конфликтов.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Организационные конфликты и методы их регулирования.
2. Контроль за исполнением директив и его роль в предупреждении конфликтов в трудовых коллективах.