

Утверждаю
Ректор института
_____ А.А. Паршина

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по организации самостоятельной работы студентов и
проведению
практических (семинарских) занятий
ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Бизнес-планирование
(наименование дисциплины (модуля))

Код и наименование направления подготовки	38.03.01 Экономика
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

Ростов-на-Дону

Тема 1. Роль бизнес-планирования в управлении организацией

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Необходимость планирования в условиях рыночных отношений.
2. Планирование как важнейшая функция управления организацией (предприятием).
3. Основные элементы построения плана.
4. Принципы и методы планирования.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Бизнес-планирование как особая форма планирования.
2. Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении организацией (предприятием).
3. Бизнес-планирование как особая форма планирования.
4. Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении организацией (предприятием).

Тема 2 Методологические основы разработки бизнес-планов

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Бизнес-план и его функции.
2. Современная типология бизнес-планов.
3. Структура, функции и содержание разделов бизнес-плана.
4. Требования к разработке бизнес-плана.
5. Последовательность разработки бизнес-плана.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Консалтинговая поддержка бизнеса.
2. Консалтинг-менеджмент.
3. Правовая поддержка бизнеса.

Тема 3 Использование компьютерных программ в бизнес-планировании

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Основные технологические процессы бизнес-планирования.
2. Виды моделей, применяемых при бизнес-планировании.
3. Основные функциональные возможности аналитических компьютерных программ.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Назначение программ серии Expert.
2. Компьютерная программа «Касатка».
3. Пакет «Альт-Инвест». Пакет прикладных программ COMFAR.
4. Информационная система предварительной оценки проектов PROPSPIN.
5. Достоинства и недостатки компьютерных программных продуктов.

Тема 4 Стратегическое планирование.

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Миссия и цели развития организации.
2. Стратегии развития организации, их классификация.
3. Анализ внешней и внутренней среды организации (SWOT-анализ).

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Информационное обеспечение бизнес-планирования: сбор, систематизация и анализ исходных данных для разработки бизнес-плана.
2. Формирование концепции проектного предложения (бизнеса).

Тема 5 Оценка эффективности инвестиционных бизнес-планов

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Жизненный цикл инвестиционных бизнес-планов.
2. Определение возможностей инвестирования.
3. Методики оценки эффективности инвестиционных бизнес-планов.
4. Система показателей эффективности инвестиционных бизнес-планов.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Исходные данные для расчета эффективности бизнес-планов.
2. Анализ безубыточности.

Тема 6. Продвижение бизнес-планов на рынок капиталов

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Презентация бизнес-плана.
2. Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров с потенциальными инвесторами и партнерами.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Реклама бизнес-плана: цели и задачи; планирование рекламы; виды рекламы.
2. Организация процесса переговоров и основополагающие мотивы переговоров в продвижении бизнес-плана.

Тема 7 Содержание работы по реализации бизнес-плана

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Планирование реализации бизнес-плана.
2. Назначение ответственных исполнителей по осуществлению бизнес-плана.

3. Характеристика стадий реализации бизнес-плана.
4. График внедрения бизнес-плана.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Управление реализацией бизнес-плана по результатам.
2. Комплекс услуг, способствующих повышению эффективности реализации бизнес-плана.

Тема 8 Контроль и корректировка бизнес-плана

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Задачи контроля реализации бизнес-плана.
2. Этапы процесса контроля. Установление точек контроля. Эффект влияния на персонал.
3. Определение эффективности контроля реализации бизнес-плана. Затраты на контроль.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Система контроля реализации бизнес-плана: контроль за запасами; производственный контроль; контроль за качеством; контроль за продажами; контроль за расходами.
2. Систематическая корректировка бизнес-плана.

Тема 9 Роль конфликтов в реализации бизнес-плана

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Общая теория конфликтов.
2. Системный подход к решению конфликтов при реализации бизнес-планов.
3. Методы моделирования конфликтов.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Организационные конфликты и методы их регулирования.
2. Контроль за исполнением директив и его роль в предупреждении конфликтов в трудовых коллективах.