Частное образовательное учреждение высшего образования
«Ростовский институт защиты предпринимателя»
(РИЗП)

РАССМОТРЕНО И СОГЛАСОВАНО
на заседании кафедры «Бухгалтерский учет и экономика»
№ 5/1 от 10.12.2015 г.
Зав. кафедрой Бухгалтерский учет и экономика»

_____ д.э.н., проф. Денисова И.П.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по организации самостоятельной работы студентов и проведению практических (семинарских) занятий
по дисциплине (модулю)

Управление эффективностью бизнеса

код и наименование направления подготовки (специальности)	38.03.06 Торговое дело
направленность (профиль)	Маркетинг
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

Ростов-на-Дону
2015 г.

Учебно-методические указания по организации самостоятельной работы студентов и проведению практических (семинарских) занятий по дисциплине (модулю) «Управление эффективностью бизнеса» по направлению подготовки 38.03.06 Торговое дело (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 г. N 1334.

Автор(ы):
к.э.н., доц. Оленева С.В._____
(инициалы, фамилия, должность, ученая степень, ученое звание)

© Оленева С.В., 2015
© ЧОУ ВО «Ростовский институт защиты предпринимателя», 2015

Тема 1. Теоретические подходы к управлению эффективностью бизнеса

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1.Основные понятия, сходные черты и различия: эффект, эффективность, результативность, экономичность.
2.Эффективность как интегральный показатель деятельности.
3.Матрица эффективности: управление экономичностью и результативностью.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1.Организация как система.
2.Технология управления по целям («management by objective»).
3.Роль бюджетирования в управлении эффективностью.

Тема 2. Построение эффективной модели бизнеса

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1.Структура понятия «устойчивое развитие» производственного предприятия.
2.Генезис понятия «бизнес-модель».
3.Элементы бизнеса, отражаемые в бизнес-модели.
4.Направления практического применения бизнес-моделей.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1.Типы классификаций бизнес-моделей.
2.Идентификация элементов бизнес-модели: сегменты потребителей, предложение (продукт или услуга), каналы распределения, отношения с клиентами, потоки доходов, ключевые ресурсы, основная деятельность, ключевые партнеры, структура расходов.
3.Организационная компонента бизнес-модели.

Тема 3. Бюджетирование как управленческая технология

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1.Взаимосвязь стратегического планирования и бюджетирования.
2.Новые подходы к бюджетированию: сценарное планирование, скользящий бюджет, процессно-ориентированное бюджетирование.
3.Классификация бюджетов.
4.Методы разработки сводного бюджета.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1.Управление затратами в период кризиса.
2.Особенности разработки бюджета движения денежных средств.
3.Методика сбалансированного бюджета, решение дилеммы: рентабельность или ликвидность.
4.Организация бюджетирования и управление по центрам финансовой ответственности.

Тема 4. Этапы и инструменты построения эффективной организации

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1.Жизненный цикл организации и ее кризисы.
2.Диагностика организации и идентификация проблем организационного построения и методов их решения.
3.Основные проблемы эффективного управления организацией.

Задания для самостоятельной работы

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1.Корректировка организационных структур под стратегию развития организации.
2.Зоны ответственности, принципы координации и нормы управляемости.
3.Взаимосвязь ключевых показателей деятельности с мотивацией персонала.
4.Моделирование бизнес-процессов организации.